



## **Yhteistoiminnalla monimuotoista arvoa kaikille**

**Yhteistoiminnallisia ratkaisuja sirpaloituvien yhteiskuntien ongelmiin – käänne yhteishallintaan ympäristöpäätöksenteossa (CORE) -hankkeen vaikuttavustarina 4/4**

12.2.2019

CORE-hankkeen arvonluontiin ja yritystoimintaan liittyvä vaikuttavuustavoite on vahvistaa yhteiskunnallista ymmärrystä arvojen moninaisuudesta sekä siitä, miten yhteistoiminta voi tuottaa arvoa eri osapuolille. Tämä ymmärrys mahdollistaa sen, että ihmiset, yhteisöt ja organisaatiot ovat halukkaita tekemään yhteistyötä ja kiinnostuvat omaksumaan yhteistoiminnallisia käytäntöjä entistä vahvemmin osaksi toimintaansa.

Ympäristösuunnittelun ja -päätöksenteon prosesseissa osapuolilla on usein vastakkaisia tavoitteita. Joskus nämä vastakkaiset tavoitteet ajavat toimijat konflikteihin. Arvojen kartoitus ja siihen liittyvä keskustelu voi avata tällaisia tilanteita, sillä keskustelu auttaa osapuolia ymmärtämään toisiaan ja näkemään yhteistoiminnallisuuden ja yhteistoiminnallisuuden tuottaman tuloksen arvoa kaikille osapuolille.

### **Kokeiluja arvojen tunnistamisen ja luomisen käytännöistä**

Arvoja koskevaa keskustelua ja yllä mainitun ymmärryksen kehittymistä edistetään tapaustutkimusten kautta. Tapausten yhteydessä kokeillaan käytäntöjä arvojen tunnistamiseen ja luomiseen yhdessä sekä tuotetaan tietoa arvojen syntyisestä yhteistoiminnan eri osapuolille. Esimerkiksi Sodankylän kaivostoimintaa käsittelevässä tapaustutkimuksessa tarkastellaan, millaisia arvoja osapuolille syntyy tai jää syntymättä kaivostoimintaan liittyvän sopimusperustaisen yhteistyön seurauksena. Samalla tavalla Jyväskylän metsäohjelman 2030 tapaustutkimus tuo esille, miten yhteistoiminnallinen prosessi eri toimijoiden välillä luo yhteisen ratkaisun.

Keskeinen tavoite on kehittää arvokartta, jonka avulla voidaan verrata eri toimijoiden arvojen samanlaisuutta ja erilaisuutta sekä odotusten, prosessin että tulosten kohdalla. Arvokartta muodostetaan kartoittamalla arvoja olemassa olevista dokumenteista ja laadullisesta aineistoista ja kokoamalla tietoa arvoista tapaustutkimukseen liittyvissä työpajoissa ja koulutuksissa. Arvoja on aikaisemmin tarkasteltu usein yritysnäkökulmasta. Tässä arvojen kartoituksessa ei aseteta keskiöön yritystä vaan tarkastellaan arvojen syntyä monien toimijoiden muodostamissa verkostoissa, näiden eri toimijoiden (esim. lakimiehet, erilaiset vähemmistöryhmät) näkökulmista. Hankkeen tutkijat yhdistävät työssä useiden tieteenalojen osaamista.

Tieteellistä ymmärrystä arvojen moninaisuudesta lisätään uusien kontekstien avulla. Arvoa teoreettisena terminä työstedään eteenpäin tutkimalla sitä eri tasoilla yksilön rooleista valtioiden väliseen tasoon. Julkaisusuunnitelma kohdennetaan eri tieteenalojen lehtiin, jotta tuloksia hyödyttäisivät useiden alojen tutkijat.

### **Kohti tavoiteltua vaikuttavuutta – saavutukset tähän mennessä**

Yritykset ovat usein keskittyneet ratkaisemaan asiakkaidensa ongelmia eivätkä niinkään yhteisiä ongelmia. Tapaustutkimuksissa pyritään arvojen kartoituksen avulla edistämään sitä, että tapauksissa mukana olevat eri toimijat, yritykset mukaan lukien, näkevät toisensa uudessa valossa



ja tunnistavat uusia mahdollisuuksia toimia yhdessä. Parhaimmillaan tapaustutkimuksissa mukana olevat toimijat saavat hyvät valmiudet yhteistoimintaan, hyödyntävät ja luovat yhteistoiminnan mahdollisuuksia jatkossa ja myös levittävät yhteistoiminnan käytäntöjä ja kulttuuria tahoillaan eteenpäin.

Hanke on aloittanut yhteistoiminnan kehittämistä koskevan tapaustutkimuksen ensin Sodankylässä, kohteena on ollut Sodankylän kaivostoiminnan yhteistoiminnallinen kehittäminen. Tapauksen avulla on tarkoitus tuottaa ymmärrystä yhteistyö- ja vuorovaikutusmalliin perustuvan yhteistyön arvosta eri osapuolille. Eri osapuolien haastatteluiden avulla tapauksessa on meneillään arvo-odotusten kartoitus. Myöhemmin tapaustutkimuksessa tullaan tekemään toteutuneen arvon seuranta, jonka pohjalta saadaan tietoa yhteistyön kehittämiseen ja onnistumisen arviointiin.

Hankkeen toisena tapaustutkimuksena tarkastellaan Jyväskylän metsäohjelman 2030 valmistelua. Tämä työ on toteutusvaiheessa. Lisäksi hanke on analysoinut uusiutuvan energian lausuntomateriaalia arvojen näkökulmasta.