



INTRESSIT, ARVOT, TIEDOT JA HEIMOT NORPPAKIISTASSA

14.3.2018

LASSE PELTONEN

ITÄ-SUOMEN YLIOPISTO



NORPPAKIISTAN ULOTTUVUUKSIA

- TOIMIJOIDEN KESKINÄINEN RIIPPUVUUS
- INTRESSIRISTIRIIDAT – EDUT VASTAKKAIN
- ARVOT – LUONNON SUOJELU VS. HYÖDYNTÄMINEN
- TIETO – KIISTAT FAKTOISTA, ”NUMEROPELI”
- TOIMIJOIDEN (VALTA)SUHTEET JA HISTORIA
- HEIMOUTUMISEN ONGELMA
- KONFLIKTIA KÄRJISTÄVÄ TOIMINTA JA KÄYTTÄYTYMINEN

"HEIMOUTUMISEN" ONGELMIA (TRIBES EFFECT)

- VASTAKKAINASETTELUIEN VAHVISTUMINEN "ME VASTAAN NE"
- UHATUT IDENTITEETIT KÄRJISTÄVÄT VASTAKKAINASETTELUA
- KYVYTTÖMYYS KUUNNELLA JA KÄSITELLÄ TIETOA → LUETAAN TILANTEITA JA TOISTEN KÄYTTÄYTYMISTÄ VÄÄRIN
- VASTAPUOLEN NÄKEMYKSIÄ ARVIOIDAAN KAPEASTI – VASTAPUOLI AINA VÄÄRÄSSÄ
- LUOVUUDEN JA ONGELMANRATKAISUKYVYN KAVENTUMINEN

KOHTI PAREMPIA PROSESSEJA

- SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖN KEHITTÄMINEN: KUULEMISESTA KUMPPANUUSAJATTELUUN
- YHTEISEN KEHYKSEN RAKENTAMINEN ONGELMANRATKAISULLE
- YHTEISTOIMINNALLINEN TIEDONTUOTANTO – FAKTAT EIVÄT RIITÄ!
- KONFLIKTI-IDENTITEETTIEN PURKAMINEN – TUNTEIDEN TYÖSTÄMINEN JA SILTOJEN RAKENTAMINEN
- ULKOPUOLISEN SOVITTELIJAN TAI FASILITAATTORIN KÄYTTÖ
- KUNNIOITTAVA VUOROVAIKUTUS

Vuorovaikutuksen asteet ympäristösuunnittelussa ja päätöksenteossa

Prosessin tarkoitus	Tiedon lisääminen ja kokoaminen	Kuuleminen, konsultaatio	Neuvot ja suositukset	Yhteinen päätöksenteko	Yhteinen Toimeenpano
Tavoite	Parempi ymmärrys ratkaistavista ongelmista, huolenaiheiden tunnistaminen	Palaute suunnitelmista ja ohjelmaluonnoksista, politiikkalinjauksista, keskustelu toimintavaihtoehdoista	Sidosryhmien yhteiset suositukset esimerkiksi suunnitteluprosesseissa	Konsensuspäätökset yhdessä eri osapuolten kesken	Monen toimijan välinen sopimus yhteisestä toimeenpanosta
Esimerkki-prosessit	Tiedotustilaisuudet, Seminaarit, fokusryhmät	Työpajat, kuulemistilaisuudet, Yleisötilaisuudet, Dialogiprosessit	Politiikkadialogit, Työryhmät, neuvoa-antavat komiteat, raadit, yhteistyöryhmät	Fasilitoidut neuvottelut, sovitteluprosessit, neuvotellut lupaprosessit, yhteinen tiedontuotanto	Strateginen suunnittelu, Kumppanuudet

Perinteiset osallistumisprosessit

Uudet ja kehittyvät yhteistoiminnalliset prosessit

STN CORE –hanke: Yhteistoiminnallisia ratkaisuja sirpaloituvan yhteiskunnan ongelmiin.
Käänne yhteishallintaan ympäristöpäätöksenteossa. www.collaboration.fi

SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ JA YHTEISTOIMINNAN KAPASITEETTI

- YHTEISTOIMINNALLISTEN PROSESSIEN OSAAMINEN OSAKSI YMPÄRISTÖSUUNNITTELUN JA PÄÄTÖKSENTEON PROSESSEJA – JA VIRANHALTIJOIDEN, VALMISTELIJOIDEN OSAAMISTA
- VAIKEISIIN PROSESSEIHIN TARVITAAN VÄLINEITÄ JA TUKITOIMIA SEKÄ ORGANISAATIO- ETTÄ YKSILÖTASOLLA
- YHTEISTOIMINNAN KAPASITEETIN KEHITTÄMINEN SUUNNITTELU- JA PÄÄTÖKSENTEON ORGANISAATIOISSA ("COLLABORATIVE CAPACITY")
- "COLLABORATIVE PUBLIC MANAGER" –AJATTELU (KS. CORE –HANKKEEN KOULUTUS)